MECCANICA & FONDERIA

PROFILI D'IMPRESA MADE IN ITALY

PERIODICO N. 43-2019 - IL LAVORO NEL MONDO:
PORTRAIT, INTERVISTE, CONSIGLI E VETRINA PER LE AZIENDE BRESCIANE

IL NUOVO FREE-PRESS DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE BRESCIANE

- I TEOREMI DI GALILEI E RIVALS
- POWER QUALITY: RIFASAMENTO E PENALI
- QUANTO COSTA UN CENTRO DI LAVORO CNC: COSTA MENO MA...
- IL CONTROLLO DI GESTIONE NELL'OFFICINA MECCANICA
- MECSPE 2019: CRESCITA COSTANTE E INNOVAZIONE A 360 GRADI

IN COLLABORAZIONE CON:

PORTASOLUTIONS
BUILDERS OF FLEXIBLE MACHINES
www.porta-solutions.com

c.o.p.e.
www.cope-italy.it

Utensileria Meccanica BUTFER
www.butfer.it

DALLA FABBRICA AL CONTROLLO DI GESTIONE

VISITA I NOSTRI SITI: WWW.MECCANICAEFONDERIA.IT . WWW.MECHANIKZULIEFERER.DE

THETA STUDIO

IL CONTROLLO DI GESTIONE NELL'OFFICINA MECCANICA

A caccia degli sprechi per generare valore

In un contesto industriale sempre più competitivo e dinamico, caratterizzato da continui cambiamenti e innovazioni tecnologiche, è importante **dotarsi di strumenti** che permettano di cavalcare l'onda del cambiamento senza farsi travolgere.
Le officine meccaniche cercano sempre più spesso il supporto di consulenti per aumentare il livello di controllo sulla fabbrica e della sua efficienza, in ottica di migliorare sempre di più la competitività sul mercato.
L'imprenditore, spesso in ottica «fai da te», attua azioni volte a migliorare il controllo della sua fabbrica che si basano sul know-how acquisito negli anni.
Spesso l'esperienza dell'imprenditore, che resta sempre il **fattore di successo** più efficace nella costruzione di un valido sistema di controllo, viene affossata dagli eccessivi carichi di lavoro giornalieri.
In realtà, se un imprenditore vuole attuare un efficace controllo di gestione **non è necessario stravolgere le modalità operative** o il proprio modello di business: è sufficiente adottare alcune semplici misure che, nella generalità dei casi, sarebbero i primi spunti messi in campo da qualsiasi consulente gestionale che punti a valorizzare l'esperienza dell'imprenditore stesso.
Quando si parla di un modello di controllo di gestione nell'ambito di un'officina meccanica basterebbe che l'imprenditore cominciasse il suo percorso focalizzandosi su **4 fattori chiave**:

1. Rilevazione risorse
La rilevazione dell'impiego delle risorse è intesa come la **consuntivazione delle ore uomo e ore macchina** che risulta essere un primo passo importante per ottenere una suddivisione delle voci di costo.
Quante ore uomo e quante ore macchina sono necessarie per portare a compimento quella data produzione? È importante definire le procedure di rilevazione e consuntivazione del dato in modo chiaro con controlli periodici della corretta applicazione del metodo definito.

2. Gestione manutenzioni macchinari
Gestire in modo funzionale le **attività di manutenzione** è fondamentale per far emergere e rilevare attività dannose per le macchine. Inoltre, una analisi delle manutenzioni permette di monitorare, tra le altre, il ciclo di vita dell'impianto.

3. Gestione utensili
La gestione dell'utensile spesso viene sottovalutata in quanto si tende a trattarli come un qualsiasi altro materiale di consumo generico. Gestire gli utensili anche in base alla loro tipologia risulta importante per monitorare in modo dettagliato il livello di usura a cui sono sottoposti durante le lavorazioni nonché l'effetto che questa ha su **qualità e costi della produzione**.

4. Gestione magazzino
Il magazzino di prodotto finito è un fattore chiave per identificare mensilmente il valore della produzione. Non bisogna commettere l'errore di valutare i ricavi da bilancio senza tener conto del valore dei **prodotti finiti messi a magazzino**, in quanto sono sempre parte integrante del valore della produzione.

Abbiamo chiesto a Fabrizio Belli, imprenditore titolare della GBM lavorazioni S.r.l. di Pisogne, di rispondere ad alcune domande per meglio comprendere quale sia il fattore che spinge un imprenditore ad affidarsi ad un consulente e cosa lo stesso imprenditore si aspetti da questa collaborazione.

Cosa ti ha spinto a contattare un consulente industriale?
Penso che al giorno d'oggi, vivendo in un ambiente altamente competitivo non possiamo più permetterci di guardare solo al fatturato. Bisogna valutare le marginalità avendo un quadro completo e sotto controllo di costi e ricavi. Affidarsi a professionisti con competenze tecniche specifiche penso che possa portarmi al risultato nel minor tempo possibile.

Quali sono i fattori che non avevi sotto controllo?
Sicuramente uno dei fattori più critici è la gestione dei set-up macchina. Per noi è molto importante fare efficienza nella gestione degli attrezzaggi in termini di tempo in quanto questo incide molto sull'andamento delle specifiche commesse e sulla pianificazione della produzione.

Quali sono i risultati misurabili che ti aspetti?
Mio fratello, che è il responsabile di produzione, sta lavorando con il consulente per mettere a punto e definire tutte le procedure interne di raccolta dati, dopo di che vorrei iniziare a ragionare sui numeri!! Intesi come valutazione delle marginalità delle diverse commesse per andare a capire su quali fattori possiamo migliorare e generare maggiore efficienza.

COME?

*L'approccio utilizzato è basato sull'analisi della specifica realtà aziendale allo scopo di creare un **modello di controllo sviluppato su misura** finalizzato alla gestione ed alla supervisione delle operazioni industriali.*
Attraverso un monitoraggio costante e puntuale forniamo all'imprenditore un reporting di misurazione dei risultati definiti e un'analisi degli scostamenti in formato chiaro ed intuitivo con focus sulle criticità.

PERCHÉ?
*L'obiettivo è quello di massimizzare la creazione di valore e di fornire informazioni a supporto delle scelte strategiche, oltre che **lasciare all'imprenditore strumenti** per la definizione e il monitoraggio delle linee di business in funzione delle redditività di ciascuna.*

CHI?
***Theta è uno Studio di consulenza multidisciplinare** che unisce le diverse competenze tecniche dei suoi professionisti (ingegneri industriali e commercialisti) per ottenere il miglior risultato. L'approccio ingegneristico di Theta ha un occhio sempre rivolto al supporto dell'imprenditore in tutti gli aspetti decisionali, strategici, gestionali e operativi della vita d'impresa.*

THETA STUDIO
CONSULENZA INDUSTRIALE E GESTIONALE
Via Teresio Olivelli, 3, 25014 Castenedolo (BS)
Tel. 030.27.31.431• Fax 030.56.36.242
info@theta-studio.com • www. theta-studio.com